

Postes	Mode de calcul	Responsabilité
Chiffre d'affaires	= ventes de marchandises + production vendue	<i>Toute l'équipe</i>
- matières consommées	= achats de matières + variation de stocks - production consommée (coût matières des repas du personnel et des offerts) ⁽¹⁾	<i>Chef</i>
= MARGE BRUTE		<i>Chef</i>
- charges de personnel	= salaires et traitements + charges sociales	<i>Chef de cuisine Responsable de salle</i>
= MARGE SUR COÛT PRINCIPAL (marge sur prime cost)		
- frais généraux	= autres achats et charges externes + autres charges + impôts et taxes + commissions sur moyens de paiement ⁽²⁾ - loyers et charges locatives ⁽³⁾ - Redevances de crédit-bail ⁽³⁾	<i>Directeur avec délégation auprès des chefs de service</i>
= RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION (RBE) 'Gross Operating Profit' (GOP)	Mesure de la performance opérationnelle (indépendamment des coûts liés à l'investissement et au financement) : • évalue les performances du directeur ; • permet de comparer les performances de plusieurs unités aux montages juridiques et financiers différents.	<i>Directeur salarié (décisions de gestion opérationnelle)</i>
- coûts d'occupation	= loyers ⁽³⁾ + redevances de crédit-bail ⁽³⁾ + dotations aux amortissements + intérêts et charges assimilés (sauf commissions sur moyens de paiement)	<i>Propriétaires (Décisions d'investissement et de financement)</i>
= RÉSULTAT COURANT	Résultat hors éléments exceptionnels	<i>Propriétaires</i>