

**Exemple** : reporting des résultats du mois de juillet pour un hôtel-restaurant 2 étoiles de la chaîne Les Relais

	Réel		Prévu		Écart	Exercice	Cumul	Cumul	Écart	Cumul
	mois		mois		mois	n-1	réel	budget	cumulé	n-1
Hébergement	37 297	47,7 %	38 874	44,3 %	- 1 577	40 699	251 663	260 122	- 8 459	252 627
Nourriture	45 794	58,6 %	53 278	60,7 %	- 7 484	52 240	309 719	330 907	- 21 188	315 436
Boissons	4 694	6,0 %	6 087	6,9 %	- 1 393	5 788	31 554	36 498	- 4 944	34 708
Téléphone	570	0,7 %	1 322	1,5 %	- 752	1 221	8 695	10 900	- 2 205	10 320
Autres recettes	129	0,2 %	229	0,3 %	- 100	268	2 280	3 110	- 830	2 933
<b>CA TTC</b>	<b>88 484</b>	<b>113,2 %</b>	<b>99 790</b>	<b>113,7 %</b>	<b>- 11 306</b>	<b>100 216</b>	<b>603 911</b>	<b>641 537</b>	<b>- 37 626</b>	<b>616 024</b>
TVA sur ventes	10 333	13,2 %	12 009	13,7 %	- 1 676	11 875	70 846	76 067	- 5 221	72 723
<b>CA HT</b>	<b>78 151</b>	<b>100 %</b>	<b>87 781</b>	<b>100 %</b>	<b>- 9 630</b>	<b>88 341</b>	<b>533 065</b>	<b>565 470</b>	<b>- 32 405</b>	<b>543 301</b>
Denrées et boissons	13 729	27,2 %	16 325	27,5 %	- 2 596	16 293	95 413	100 977	- 5 564	96 385
<b>Marge brute</b>	<b>64 422</b>	<b>82,4 %</b>	<b>71 456</b>	<b>81,4 %</b>	<b>- 7 034</b>	<b>72 048</b>	<b>437 652</b>	<b>464 493</b>	<b>- 26 841</b>	<b>446 916</b>
Salaires	15 649	20 %	13 591	15,5 %	2 058	2 086	96 232	94 579	251	95 328
Charges sociales	5 592	7,2 %	4 791	5,5 %	801	795	33 350	33 395	-7	35 054
<b>Total personnel</b>	<b>21 241</b>	<b>27,2 %</b>	<b>18 382</b>	<b>20,9 %</b>	<b>2 859</b>	<b>2 881</b>	<b>129 582</b>	<b>127 974</b>	<b>244</b>	<b>130 382</b>
Impôts et taxes	2 019	2,6 %	2 019	2,3 %	0	1 941	14 131	14 131	0	13 562
Blanchissage	1 039	1,3 %	946	1,1 %	93	875	5 447	6 271	- 824	5 886
Entretien immeuble	1 179	1,5 %	1 323	1,5 %	- 144	1 333	8 056	8 522	- 466	5 160
Entretien matériel	651	0,8 %	823	0,9 %	- 172	372	7 001	5 763	1 238	5 956
Énergie	1 621	2,1 %	1 433	1,6 %	188	1 617	22 268	22 033	235	21 978
Locations, honoraires, redevances	2 916	3,7 %	2 810	3,2 %	106	2 808	20 217	19 667	550	20 684
Frais de déplacements	212	0,3 %	152	0,2 %	60	204	822	1 067	-245	1 270
Fournitures d'exploitation	2 878	3,7 %	1 905	2,2 %	973	1 774	18 058	12 272	5 786	11 890
Publicité, promotion	339	0,4 %	800	0,9 %	-461	894	4 310	5 603	- 1 293	5 386
Affranchissements	73	0,1 %	212	0,2 %	-139	215	1 462	1 363	99	1 190
Téléphone	485	0,6 %	991	1,1 %	-506	916	6 726	8 175	- 1 449	9 593
Frais divers	381	0,5 %	264	0,3 %	117	391	1 442	1 704	- 262	2 366
Primes d'assurances	402	0,5 %	402	0,5 %	0	374	2 817	2 817	0	2 697
Commissions cartes	811	1,0 %	441	0,5 %	370	474	3 079	2 840	239	2 866
<b>Total frais généraux</b>	<b>15 006</b>	<b>19,2 %</b>	<b>14 521</b>	<b>16,5 %</b>	<b>485</b>	<b>14 188</b>	<b>115 836</b>	<b>112 228</b>	<b>3 608</b>	<b>110 484</b>
<b>RBE</b>	<b>28 175</b>	<b>36,1 %</b>	<b>38 553</b>	<b>43,9 %</b>	<b>- 10 378</b>	<b>54 979</b>	<b>192 234</b>	<b>224 291</b>	<b>- 30 693</b>	<b>206 050</b>